



ЗА ГРАНИЦЫ ВОЗМОЖНОГО?

ДМИТРИЙ ЧИХАЧЁВ,
Управляющий партнер Runa Capital

- **ФОНД РАЗМЕРОМ БОЛЕЕ \$75 МЛН.**
инвестиции на посевной и ранней стадиях, последующие инвестиции в фазе роста
- **КОМАНДА ОПЫТНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**
опыт не только в инвестициях, а в создании и развитии собственных бизнесов
- **ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО СДЕЛОК**
более 20 крупных сделок (контрольный пакет), еще более 10 миноритарных вложений.
- **ОБЩИЙ МАТЕРИАЛЬНЫЙ УСПЕХ**
созданы ИТ активы стоимостью более \$10 млрд. с первоначальными инвестициями всего несколько миллионов долларов.
- **ОПЫТ МАСШТАБИРОВАНИЯ**
1 компания свыше \$1 млрд., 7 бизнесов – свыше \$100 млн. оборота, 7 - свыше \$10 млн. оборота, 7 – свыше \$1 млн. оборота.





Сергей Белоусов, Старший партнер

Успешный серийный предприниматель с более чем 19 лет опыта, основатель Rolsen, Parallels, Acronis (каждая более \$100M долл. выручки) и около 20 других прибыльных технологических компаний. **МФТИ**



Илья Зубарев, Старший партнер

Успешный серийный предприниматель, основатель Rolsen, Infra Telesystems, SWsoft – в партнерстве с Сергеем Белоусовым. Основатель и председатель Совета Директоров Acronis, член Совета Директоров Parallels, Acumatica. **МФТИ**



Дмитрий Чихачев, Управляющий партнер

Профессиональный менеджер, более 15 лет опыта в различных бизнес-функциях: Uvenco (выручка \$25M), Ritzio (выручка \$1B), Ericsson. **МФТИ, American Institute of Business and Economics**



Андрей Близнюк, Партнер

Профессионал в инвестициях и корпоративных финансах – более 10 лет опыта: Goldman Sachs, UBS, АФК «Система», Вимбилданн. Более 25 IPO и других сделок по привлечению капитала на общую сумму более 20 млрд \$ **МГУ**

О НАС: ВЕНЧУРНЫЕ ПАРТНЕРЫ ФОНДА

4



Игорь Боровиков
softline[®]



Edward Nicholson
 **UBS**



Александр Галицкий
 **Almaz**
Capital Partners



Игорь Данилов
 **Dr.WEB**[®]
Антивирус



Andreas Gauger
 **united internet** 



Олег Чельцов
 **fotolia**



Achim Weiss
 **united internet** 



Александр Каталов
 **ELCOMSOFT**
PROACTIVE SOFTWARE

И СОВЕТНИКИ - ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Charlie Ryan

Бывший CEO Deutsche Bank Russia.
Основатель и глава UFG Russia

Richard Olphert

Бывший руководитель инвестиционно-
банковского блока Renaissance Capital

Martin Andersson

Основатель и глава Brunswick Capital

BIGTIME

- Ведущий производитель «облачного» ПО для повышения производительности фирм, оказывающих профессиональные услуги
- Интеграция с QuickBooks



ecwid

- Более 120 тысяч магазинов в 174 странах
- Социальный шоппинг для любого магазина
- Все условия, чтобы стать самым популярным дополнением



Platform-as-a-Service 2.0

- PaaS для разработчиков, начало работы через несколько минут
- Разработано для хостеров, чтобы конкурировать с AWS
- Полностью совмещен с продуктами Parallels

NGINX

- 2ой по популярности веб-сервер в интернете
- 25% рынка среди топ-1000 наиболее высоко-нагруженных сайтов
- 12.2% рынка среди всех активных сайтов



StopTheHacker

- Антивирус с упреждающим сканированием
- Защищает сайты от новейших угроз
- Работает за пределами фаервола – лучшее решение для распространения



telefir

- Уникальные решения для передачи голосовых сообщений через IP
- Гео-позиционирование, передача аудио, голосовой контроль
- Первая в мире голосовая социальная сеть



Метабар

- Облачные решения для создания тулбаров
- 275 тысяч установленных тулбаров со времени запуска
- 123 подписанных партнерских соглашения



- Решение для переноса клиентов в «облако»
- 137 подписанных партнеров и более 8ми тысяч пользователей
- 10 дата-центров
- Головной офис в Лондоне, а также отделения в 4-х странах



the world at your fingertips

- Он-лайн тур-оператор для B2B/ B2C
- 255 тысяч отелей, 500 авиалиний и 200 тур-операторов
- Доходность по продажам выросла с 2% до 8,5%



ОПИСАНИЕ

PaaS Jelastic – программный комплекс, устанавливаемый в дата-центрах партнерских IaaS сервис-провайдеров и предоставляющий Java&PHP разработчикам набор сервисов, как для создания нового приложения, так и для эксплуатации ранее созданного веб-приложения любой сложности, включая high-load приложения

УСПЕХИ КОМПАНИИ

- Привлечен новый раунд финансирования
- Получен статус Сколково и грант Сколково
- Более 13 000 пользователей с еженедельным ростом в 1000
- 10% конвертация в лояльных пользователей
- Компания произвела интеграцию с Parallels Automation через APS пакеты
- Подписаны первые контракты с хостерами

УЧАСТИЕ RUNA

- Разработана новая концепция и бизнес-модель проекта
- Реализована международная юридическая структура компании
- Поиск партнеров и подписание первых контрактов
- Найден и подписан стратегический инвестор для второго раунда финансирования
- Помощь в PR кампании в России и в мире



Основатель:
Руслан Синицкий



ОПИСАНИЕ

NGINX - веб-сервер и почтовый прокси-сервер. Общая доля рынка составляет 9,89%.

Среди известных проектов, использующих nginx: Facebook, Techcrunch, Rambler, Yandex, Begun, Wordpress.com, SourceForge.net, vk.com, Groupon, Diary.ru, Rutracker.org и многие другие

УСПЕХИ КОМПАНИИ

- 2^{ой} по популярности веб сервер в мире
- Доля рынка среди топ-1000 наиболее высоконагруженных сайтов на планете – 25,7%
- Общее количество сайтов – более 60 млн.
- Трехкратный рост общего количества сайтов за последний год
- Начинаются продажи коммерческого продукта в 2012

УЧАСТИЕ RUNA

- Разработка концепции коммерческого продукта
- Создание оптимальной юридической структуры компании
- Организовано сотрудничество с фондом Майкла Делла
- Помощь в подготовке документов на получение статуса резидента Сколково



Основатель:
Игорь Сысоев





ОПИСАНИЕ

ECWID - первый в мире кроссплатформенный AJAX-виджет для электронной коммерции, который можно встроить на любую интернет-страницу - например, на страницу в соцсетях или в блог на платформе WordPress, Yola и др. Решение Ecwid поддерживает 37 языков и позволяет принимать платежи от всех основных платежных систем.

УСПЕХИ КОМПАНИИ

- Количество зарегистрированных клиентов выросло с 36 тыс. до 138 тыс. за 1 год в 174 странах
- Месячный рост выручки 10-15%
- Открыт функционирующий офис в США
- Соглашение с партнерами Yola (самый популярный в мире сайтбилдер для малого бизнеса), Websplanet + очередь потенциальных партнеров

УЧАСТИЕ RUNA

- Проведен ряд встреч с представителями крупнейших хостинговых компаний, подписаны первые контракты
- Найм руководителя американского офиса
- Реализована международная юридическая структура компании
- Помощь в PR кампании в России и в мире



Основатель:
Руслан Фазлыев



Перед битвой я всегда полагал **планы** бесполезными, но **планирование** — **незаменимым** .
- Дуайт Эйзенхауэр, президент США

Битва при Бородино была началом конца **Наполеона**. Он подготовил очень точный план (**см. выше**) и следовал ему. **Кутузов** тоже немало занимался планированием (**см. справа**), но во время боя менял планы и в итоге победил!



- Мораль, преданность, мотивация
- Интеллект, способности, сообразительность, активность
- Профессионализм, опыт, образование
- Особенно важен сильный и активный лидер(ы – 2 мах)



- Грамотные конструкторы и дизайнеры
- Чертежи и спецификации
- Квалифицированные рабочие
- Организованный процесс сборки
- Инструмент и материалы
- Гарантия, техническое обслуживание
- Запчасти, аксессуары, тюнинг





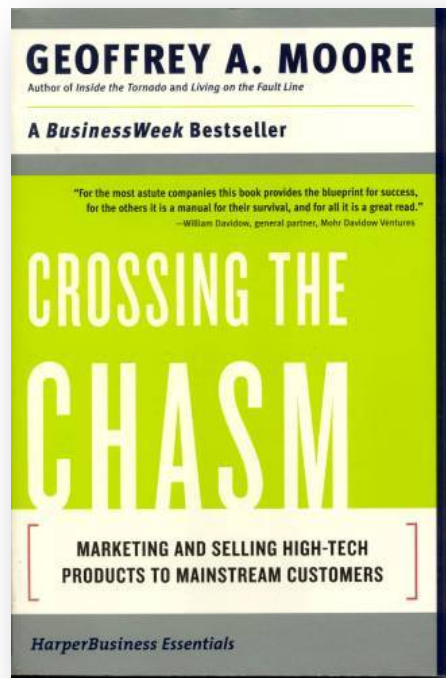
- Правильная модель ресурсов
- Достаточно времени (рабочих дней) и достаточно денег на выполнение
- Достаточно большой и прибыльный рынок
- Какая будет ваша ценовая политика и каким будет канал распространения?
- Сколько будут стоить лиды и какой процент будет конвертироваться в клиентов?
- Spreadsheet с правильной бизнес-моделью



- **План** на прямую и непрямую конкуренцию
- Конкуренция в какой-то форме есть всегда



- Аутсорсинг как модель финансирования – не работает
- Один проект. Много проектов сразу – смерти подобно
- Достаточно узкий, хорошо определенный начальный рынок – **как вы сможете его защищать? Какой план экспансии?**



Финансовый ресурс

- Разработка, Маркетинг, Операционные расходы
- Быстрее чем деньги от пользователей

Штамп качества

- Подтверждение «крутости» бизнеса для сотрудников, клиентов, партнеров и прочих

Стратегический ресурс

- Экспертиза, связи, репутация, сотрудники, партнеры, клиенты...
- Быстрее чем учиться на своих ошибках

СТАРТАП хочет заработать на реализации проекта

Важно найти инвестора, сотрудничество с которым обеспечит вам максимальную капитализацию через 5 лет а не сейчас

70% от \$10 млн. < 35% от \$100 млн.



1. СОЗДАНИЕ ПРОГРАММНОГО ПРОДУКТА

- Создание и контроль плана разработки
- Налаживание эффективного инженерного процесса разработки
- Рекомендации по архитектуре построения программного продукта
- Структурированная обратная связь по свойствам и параметрам продукта
- Интервьюирование, оценка команды НИОКР - разработчиков, тестировщиков, рекомендации по развитию компетенций

2. РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

- Привлечение зарубежных экспертов
- Поиск необходимых партнеров на целевых рынках, помощь в переговорах
- Выстраивание каналов продаж
- Регистрация дочерних компаний, открытие офисов за рубежом
- Поиск и отбор необходимого персонала на зарубежных рынках
- Практическая помощь в PR и продвижении в традиционных и новых медиа

3. ОПЕРАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ

- Регистрация компаний
- Финансовое планирование
- Помощь в патентовании разработок
- Помощь в маркетинге, построении брендов, PR и продвижении в социальных медиа
- Помощь в подборе персонала для проектов,
- Помощь в поиске инвесторов, подготовке презентаций, проведении переговоров
- Привлечение финансирования

4. ВЫХОД НА СЛЕДУЮЩИЙ УРОВЕНЬ

- Разработка долгосрочной стратегии компании
- Определение оптимальной юрисдикции и корпоративной/налоговой структуры
- Внедрение системы корпоративного управления
- Создание внутренней инфраструктуры
- Создание системы мотивации менеджмента
- Внедрение необходимой отчетности
- Привлечение независимых консультантов: аудиторов, юридических/налоговых консультантов

ЖДЕМ ВАС В RUNA CAPITAL!

Email: dc@runacap.com

Web-site: www.runacap.com